



1. Presentación

Soy IT Project Manager, con más de 18 años de experiencia en IT, de los cuales 12 años en la gestión de proyectos IT internacionales para grandes cuentas en Europa.

- Certificaciones: PMP® (Project Management Professional), ITIL® (gestión de servicios IT).
- Experiencia clave: Transformación digital, metodologías Waterfall/Híbrida/Agile (PMP® / ITIL®), gestión de Cloud & Data, optimización de procesos de IT.
- Competencias transversales: Trilingüe (FR, EN, ES), coordinación de equipos multiculturales, gobernanza y relación C-Level, gestión de conflictos, reporting.

Ofrezco mis servicios 100% teletrabajo, ofreciendo flexibilidad, control de costes y eficiencia operativa, integrando además el uso de la IA como apoyo para optimizar el rendimiento y la calidad de mi trabajo.

2. Alcance de la misión

1. Gestión de proyectos de IT y transformación digital (PMP®)*
2. Gobierno de IT y gestión de la cartera de proyectos (PMO)*
3. Gestión de servicios de IT (ITIL®)*
4. Gestión del cambio y transformación organizacional*
5. Gestión de programas y coordinación de múltiples proyectos*
6. Optimización de procesos y mejora continua*

* Una descripción detallada de cada servicio está disponible en el Anexo.

3. Propuesta económica – Condiciones de Tarifa Diaria

Nivel de misión	Perímetro típico	TD*
Misión estándar	PMO, coordinación de equipos de IT, seguimiento de proyectos, coaching y formación de jefes de Proyecto	Pedir presupuesto
Misión senior	Certified IT project manager PMP® & ITIL®, gestión estratégica de proyectos	
Misión experta	Gestión de programas, transformación digital, gobernanza internacional de múltiples proyectos	

*Tarifa diaria sin impuestos solo con fines informativos. La tarifa se discutirá y validará conjuntamente durante la redacción del contrato, en función de la naturaleza y el alcance de las misiones a realizar.

👉 Tarifa preferencial de larga duración: 5% de descuento en el TD para asignaciones de más de 6 meses.

4. Modalidades

- Disponibilidad: inmediata (100% teletrabajo).
- Facturación: mensual, en función de los días/horas reales trabajados.
- Duración indicativa: a definir según las necesidades del cliente.
- Confidencialidad: es posible firmar un NDA (acuerdo de confidencialidad) antes de comenzar.
- Seguros: Responsabilidad Civil Profesional (1M€), Responsabilidad Civil General(1M€), Seguro de Ciber responsabilidad.

5. Conclusión

Con mis certificaciones PMP® e ITIL®, mi experiencia comprobada en gestión de proyectos internacionales y mi capacidad para trabajar completamente de forma remota, estoy convencido de que puedo contribuir de manera efectiva al éxito de sus proyectos.

Quedo a su disposición para un intercambio con el fin de adaptar esta propuesta a sus necesidades específicas.





Anexos

1. Gestión de proyectos de IT y transformación digital (PMP®)

🎯 El objetivo: gestionar los proyectos de principio a fin, desde la definición de las necesidades hasta el inicio de la producción.

Ejemplos de perímetro:

- Encuadre, planificación y gestión de cronogramas de proyectos.
- Coordinación de equipos técnicos y de negocio.
- Animación de comités de dirección y reporte a patrocinadores.
- Gestión de proveedores y prestadores de servicios informáticos.
- Seguimiento presupuestario, gestión de plazos y calidad.
- Definición y seguimiento de KPIs de proyectos.

Ejemplos de misiones:

- Implementación de un proyecto de Software, Aplicación, AI, ERP, HRIS, información.
- Migración a una nueva infraestructura en la nube (AWS, Azure, GCP) u On-Premise.
- Implementación de una plataforma de Data Lake o BI.

2. Gobierno de IT y gestión de la cartera de proyectos (PMO)

🎯 El objetivo: asegurar la coherencia y priorización de los proyectos de IT con la estrategia de negocio.

Ejemplos de perímetro:

- Definir la gobernanza del proyecto (estándares, procesos, plantillas).
- Configurar y administrar PMO (Oficinas de Gestión de Proyectos).
- Consolidar los informes estratégicos para el C-Level.
- Establezca una hoja de ruta de IT alineada con los objetivos comerciales.
- Agilice los proyectos y arbitre las prioridades.

Ejemplos de misiones:

- PMO para un programa paneuropeo de transformación digital.
- Configuración de la gobernanza de IITL® en un centro de servicios compartidos.
- Despliegue de una hoja de ruta del EI en varios países.

3. Gestión de servicios de IT (ITIL®)

🎯 El objetivo: mejorar el rendimiento operativo de los sistemas y procesos de IT.

Ejemplos de perímetro:

- Definición de procesos ITIL®: incidente, problema, cambio, configuración, liberación.
- Establecimiento de una mesa de servicio centralizada.





- Seguimiento de SLAs, OLAs y KPIs de servicios de IT.
- Optimice los flujos de trabajo entre los equipos de IT y comerciales.
- Plan de gestión de riesgos y continuidad del servicio (BCP/DRP).

Ejemplos de misiones:

- Implementación de Gestión de Servicios de IT basada en ServiceNow o Jira Service Management.
- Industrialización de los procesos de gestión de incidencias en una empresa de servicios informáticos.
- Mejora del rendimiento de los servicios de IT en una organización multisitio.

4. Gestión del cambio y transformación organizacional

 El objetivo: apoyar a los equipos y usuarios en la adopción de nuevas herramientas y procesos.

Ejemplos de perímetro:

- Mapear los impactos organizacionales y comerciales.
- Definir y gestionar una estrategia de gestión del cambio.
- Cree materiales de capacitación y dirija talleres para usuarios.
- Gestionar la comunicación del proyecto para las partes interesadas.
- Former les key-users, administrateurs et managers.

Ejemplos de misiones:

- Apoyo para el despliegue de un Software en varias filiales europeas.
- Establecer una nueva organización de IT después de una fusión/adquisición.
- Aculturación digital de directivos y empleados.

5. Gestión de programas y coordinación de múltiples proyectos

 El objetivo: gestionar programas complejos integrando varios proyectos informáticos y empresariales.

Ejemplos de perímetro:

- Definir la estrategia y las prioridades a nivel de programa.
- Garantice la coherencia entre proyectos, recursos y presupuestos.
- Identificar y arbitrar dependencias y riesgos.
- Comunicarse con los patrocinadores y los órganos de gobierno.
- Gestione proveedores internacionales y de múltiples proveedores.

Ejemplos de misiones:

- Un programa integral de modernización de sistemas de información.
- Programa Data & Analytics: implementación de una plataforma de datos compartidos.
- Migración global de un SI a la nube para un gran grupo internacional.





6. Optimización de procesos y mejora continua

 El objetivo: mejorar la eficiencia operativa de los equipos y sistemas de IT.

Ejemplos de perímetro:

- Auditoría de procesos actuales.
- Identificación de palancas de optimización y redacción de recomendaciones.
- Definición e implementación de planes de mejora continua.
- Seguimiento de las ganancias financieras, cualitativas y operativas.
- Implementación de indicadores de desempeño.

Ejemplos de misiones:

- Auditoría y rediseño de procesos de IT para reducir costos operativos.
- Optimización de los flujos de trabajo de RRHH en un SIRH existente.
- Racionalización de herramientas colaborativas y licencias de software.
- Simplificación de procesos IT.

Resumen visual de los perímetros de mi misión

Eje	Ejemplos de entregables	Beneficios para el cliente
Gestión de proyectos de IT (PMP®)	Gestión de proyectos, planificación, informes	Respeto por los plazos, los costes y la calidad.
Gobierno de IT / PMO	Hoja de ruta, cuadros de mando estratégicos	Alineación IT-negocio, mejor visibilidad
Gestión de servicios de IT (ITIL®)	Procesos ITIL®, SLAs, KPIs	Optimización de los servicios de IT
Gestión del cambio	Plan de comunicación, formación	Rápida adopción de nuevas soluciones
Gestión de programas	Gestión de múltiples proyectos	Consistencia y control general
Mejora continua	Auditoría, recomendaciones, KPIs	Ganancias financieras y operativas

